



**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**BADAN PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN**  
Kampus C Mulyorejo Surabaya 60115 Telp. (031) 5914042, 5914043 Fax (031) 5981841  
Laman : <http://www.unair.ac.id> ; e-mail : sekretariat@rektor.unair.ac.id

Nomor : 30 /UN3.10/TU/2022  
Hal : pengantar pengiriman kontrak kinerja

18 Maret 2022

**Yth.**

- 1. Para Dekan Fakultas**
  - 2. Direktur Sekolah Pascasarjana**
  - 3. Direktur SIKIA**
- Universitas Airlangga**

Bersama surat ini kami sampaikan pengiriman kontrak kinerja 2022 fakultas yang telah ditandatangani oleh Rektor dan masing-masing Pimpinan Fakultas/Sekolah.

Atas perhatian dan kerjasamanya, disampaikan terima kasih.



Ketua

Dian Ekowati, Ph.D

NIP. 197406081999032002



**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**KONTRAK KINERJA 2022**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

NO	INDIKATOR	TARGET 2022
<b>SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL</b>		
1	Lulusan S1 dan D4/D3/D2 t-1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	
a	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	680
b	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	74
c	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	54
2	<b>Mahasiswa MBKM</b>	
a	Mahasiswa S1/ pofesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikt 20 sks di luar kampus (dalam negeri)	1427
b	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikt 20 sks di luar kampus (luar negeri)	95
c	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	95
d	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	48
3	<b>Mata Kuliah Case Method</b>	
a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>	112
4	<b>Program studi Kerja Sama</b>	
a	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	4
5	<b>Mahasiswa Internasional</b>	
a	Mahasiswa internasional (baru)	100
6	<b>Akreditasi internasional</b>	
a	Prodi terakreditasi Internasional (baru)	9
7	<b>Akreditasi Nasional</b>	
a	<b>Akreditasi BAN-PT</b>	
a1	Akreditasi BAN Unggul (B ke Unggul)	0
b	<b>Akreditasi LAM-PTKes</b>	
b1	Akreditasi LAM A (B ke A)	0
9	<b>Students Outbound</b>	
a	<i>Student outbound part time</i>	300
b	<i>Student outbound full time</i>	153
10	<b>Students Inbound</b>	
a	<i>Student inbound part time</i>	200
b	<i>Student inbound full time</i>	130
11	<b>Staff Inbound</b>	
a	<i>Staff inbound part time</i>	50
b	<i>Staff inbound full time</i>	20
12	<b>Staff Outbound</b>	
a	<i>Staff outbound part time</i>	43
b	<i>Staff outbound full time</i>	12
13	<b>QS Peerlist</b>	
a	Data <i>Academic peerlist</i> tahun berjalan	70
b	Data <i>Employer contact list</i> tahun berjalan	70
<b>MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES</b>		
1	<b>Luaran Penelitian per Dosen</b>	
a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	1,6
2	<b>Publikasi dan Penelitian</b>	
a	Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>	5
b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	14
c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	64
d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	145
e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	12
f	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2018-2022)	1454



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	TARGET 2022
<b>ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES</b>		
1	<b>Hak Kekayaan Intelektual</b>	
a	Hak Paten	2
b	Hak cipta	18
c	Hak Merek	0
2	<b>HILIRISASI RISET (7-9)</b>	
a	Hilirisasi riset	1
3	<b>Proposal RISPRO</b>	
a	Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	3
b	Proposal penelitian rispro yang didanai oleh kementerian atau pihak lain	2
<b>RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT</b>		
1	<b>Efektivitas Proses Bisnis</b>	
a	Ketepatan perencanaan	1
b	Serapan anggaran (rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L)	100%
2	<b>Konten Website</b>	
a	Konten website update	419
<b>TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION</b>		
1	<b>Kiprah Dosen</b>	
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di Industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yg berhasil prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	120
b	Dosen profesional/tersertifikat	110
c	Total profesor	24
d	Staf bergelar doktor (baru)	7

**TARGET QS by SUBJECT**

NO	INDIKATOR	TARGET 2022
1	<b>Targeted Subjects</b>	
a	<i>Accounting &amp; Finance</i>	Masuk Radar QS
b	<i>Development Studies</i>	Masuk Radar QS
c	<i>Economics &amp; Econometrics</i>	Masuk <i>Ranking Quota</i> Minimal 503
d	<i>Business &amp; Management Studies</i>	Naik 1 kelompok kategori
2	<i>Academic Peerlist (Recorded votes)</i>	120
3	<i>Employer Contact List (Recorded votes)</i>	130
4	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS)	235
5	Sitasi (per tahun)	660



UNIVERSITAS AIRLANGGA

TEMA	DAMAS	BPPTNBH/APBN	TOTAL ANGGARAN
<i>Sustainable Education For All</i>	22.578.103.000	19.339.615.000	41.917.718.000
<i>Meaningful Research and Community Services</i>	6.710.000.000	-	6.710.000.000
<i>Advancing Innovation, Enterprising and Industry Linkages</i>	959.106.000	-	959.106.000
<i>Responsive and Lean Management</i>	19.251.432.000	6.027.441.000	25.278.873.000
<i>Topping Up Tangible and Intangible Resources Utilization</i>	6.340.571.000	-	6.340.571.000
<b>Total</b>	<b>55.839.212.000</b>	<b>25.367.056.000</b>	<b>81.206.268.000</b>

Rektor,

Prof. Dr. Moh. Nasih, SE., MT., Ak., CMA.  
NIP. 196508061992031002

Surabaya, 15 Maret 2022

Dekan,

Prof. Dr. Dian Agustia, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 196108201989022001



UNIVERSITAS AIRLANGGA

LAMPIRAN QS by SUBJECT

FAKULTAS	BROAD SUBJECT	NARROW SUBJECT	PRODI	TARGET STATUS	RANK
FEB	<i>Social Sciences &amp; Management (SSM)</i>	<i>Accounting &amp; Finance</i>	S1 Akuntansi, S2 Akuntansi, S3 Ilmu Akuntansi	Masuk Radar QS	-
		<i>Development Studies</i>	S1 Ekonomi Pembangunan, S2 Ilmu Ekonomi, S3 Ilmu Ekonomi,	Masuk Radar QS	-
		<i>Economics &amp; Econometrics</i>	S1 Ekonomi Pembangunan, S2 Ilmu Ekonomi, S3 Ilmu Ekonomi, S1 Ilmu Ekonomi Islam, S2 Sains Ekonomi Islam, S3 Ilmu Ekonomi Islam	Masuk Ranking Quota	Minimal 503
		<i>Business &amp; Management Studies</i>	S1 Manajemen, S2 Magister Manajemen, S2 Sains Manajemen, S3 Ilmu Manajemen	Ranking Meningkat	Naik 1 kelompok kategori



UNIVERSITAS AIRLANGGA

DEFINISI OPERASIONAL

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
<b>SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL</b>		
1	<b>Lulusan S1 dan D4/D3/D2 t-1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta</b>	
a	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 (enam) bulan dan gaji lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Regional (UMR) pada perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan ( <i>start-up company</i> ), Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), organisasi nirlaba, institusi/organisasi multilateral, Lembaga pemerintah, atau Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).
b	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang bekerja dalam dalam waktu kurang dari 6 (enam) bulan setelah lulus dan berpenghasilan lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali UMR, sebagai pendiri atau pasangan pendiri ( <i>co-founder</i> ) perusahaan atau pekerja lepas ( <i>freelance</i> ).
c	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan surat penerimaan untuk melanjutkan proses pembelajaran di program studi S2 di dalam negeri atau luar negeri dalam jangka waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.
2	<b>Mahasiswa MBKM</b>	
a	Mahasiswa S1/ pofesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikt 20 sks di luar kampus (dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing), sesuai dengan Buku Panduan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (dalam negeri)
b	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikt 20 sks di luar kampus (luar negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing) dalam kegiatan luar negeri ( <i>outbound fulltime, double degree, joint degree</i> )
c	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat nasional
d	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang meraih prestasi dalam lomba atau kompetisi tingkat global
3	<b>Mata Kuliah Case Method</b>	
a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>	Jumlah mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecah kasus ( <i>case method</i> ) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek ( <i>team based project</i> )sebagai sebagian bobot evaluasi.
4	<b>Program studi Kerja Sama</b>	
a	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	Jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.
5	<b>Mahasiswa Internasional</b>	
a	Mahasiswa internasional (baru)	Jumlah mahasiswa asing (baru) yang mengambil program degree di fakultas (menjadi lulusan UNAIR), AMERTA serta program international semester <i>exchange</i> lainnya yang berkontribusi pada syarat kelulusan mahasiswa ( <i>full time</i> ).
6	<b>Akreditasi internasional</b>	
a	Prodi terakreditasi Internasional (baru)	Jumlah program studi yang terakreditasi/sertifikasi internasional (baru).
7	<b>Akreditasi Nasional</b>	
a	<b>Akreditasi BAN-PT</b>	
a1	Akreditasi BAN Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh BAN PT (B ke Unggul).
b	<b>Akreditasi LAM-PTKes</b>	
b1	Akreditasi LAM A (B ke A)	Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-PTKes (B ke A).
9	<b>Students Outbound</b>	
a	<i>Student outbound part time</i>	Jumlah mahasiswa sarjana, pascasarjana, profesi, dan spesialis yang mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama kurang dari 3 bulan (90 hari)/dengan beban studi kurang dari 12 sks. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari student full time. Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen LoA dari <i>host university</i> .
b	<i>Student outbound full time</i>	Jumlah mahasiswa sarjana, pascasarjana, profesi, dan spesialis yang mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama minimal 3



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
		bulan (90 hari)/dengan beban studi lebih dari 12 sks. Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen LoA dari <i>host university</i> .
10	<i>Students Inbound</i>	
a	<i>Student inbound part time</i>	Jumlah mahasiswa asing yang melakukan kegiatan ilmiah termasuk lomba akademik, seminar internasional, <i>short course part time</i> , dll di UNAIR dengan beban studi < 12 sks (Non Amerta).
b	<i>Student inbound full time</i>	Jumlah mahasiswa asing yang melakukan kegiatan ilmiah ( lomba akademik, seminar internasional, <i>credit transfer</i> ) di UNAIR dengan beban studi ≥ 12 sks (Amerta), <i>summer course</i> .
11	<i>Staff Inbound</i>	
a	<i>Staff inbound part time</i>	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari) atau kurang dari 40 jam. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff full time</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan UNAIR.
b	<i>Staff inbound full time</i>	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari 3 bulan (90 hari) atau lebih dari 40 jam. Program ini termasuk <i>adjunct professor</i> , <i>adjunct faculties</i> , dan <i>post doctoral fellowship</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan UNAIR.
12	<i>Staff Outbound</i>	
a	<i>Staff outbound part time</i>	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan pemeringkatan reputasi global UNAIR untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari) atau kurang dari 40 jam. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff full time</i> . Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> .
b	<i>Staff outbound full time</i>	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan pemeringkatan reputasi global UNAIR untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode minimal 3 bulan (90 hari) atau lebih dari 40 jam. Hal ini ditunjukkan dengan bukti dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> .
13	<i>QS Peerlist</i>	
a	Data <i>Academic peerlist</i> tahun berjalan	Jumlah akademisi ( <i>non-staff</i> /dosen UNAIR) internasional yang masuk dalam database <i>Academic Peerlist</i> di tahun berjalan
b	Data <i>Employer contact list</i> tahun berjalan	Jumlah pekerja/pengguna lulusan (kontak personal) nasional maupun internasional yang masuk dalam database <i>Employer Contact List</i> di tahun berjalan

MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES

1	<b>Luaran Penelitian per Dosen</b>	
a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	<p>Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional dibagi jumlah dosen NIDN dan NIDK Jenis keluaran:</p> <p>1. Karya tulis ilmiah:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Jurnal ilmiah, buku akademik, bab (<i>chapter</i>) dalam buku akademik.</li> <li>b. Karya rujukan: buku saku (<i>handbook</i>) pedoman (<i>guidelines</i>), manual, buku teks (<i>textbook</i>), monograf, ensiklopedia, kamus.</li> <li>c. Studi kasus.</li> <li>d. Laporan penelitian untuk mitra.</li> </ul> <p>2. Karya terapan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk <i>prototype</i>).</li> <li>b. Pengembangan invensi dengan mitra.</li> </ul> <p>3. Karya seni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Visual, audio, audio-visual, pertunjukan/<i>performance</i>.</li> <li>b. Desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya.</li> <li>c. Karya tulis novel, sajak, puisi, notasi musik.</li> <li>d. Karya preservasi, contoh: modernisasi seni tari daerah.</li> </ul>



UNIVERSITAS AIRLANGGA

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
2	<b>Publikasi dan Penelitian</b>	
a	Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>	Jumlah seluruh jenis publikasi scopus pada <i>Top Tier Journal</i> . Jurnal ranking <i>Top Tier</i> adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-20 berdasarkan subject area dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> pada laman <i>scopus</i> . Jurnal <i>Top Tier</i> untuk subject area dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-15 pada laman <i>scopus</i> .
b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q1.
c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q2.
d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q3.
e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q4.
f	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2018-2022)	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama lima tahun terakhir ( <i>Exclude Self Citation</i> )

**ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES**

1	<b>Hak Kekayaan Intelektual</b>	
a	Hak Paten	Jumlah hak paten yang didaftarkan pada tahun berjalan
b	Hak cipta	Jumlah hak cipta yang didaftarkan pada tahun berjalan
c	Hak Merek	Jumlah hak merek yang didaftarkan pada tahun berjalan
2	<b>HILIRISASI RISET (7-9)</b>	
a	Hilirisasi riset	Jumlah produk hasil litbang (penelitian) TRL 7-9 yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna pada tahun berjalan
3	<b>Proposal RISPRO</b>	
a	Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	Jumlah proposal riset inovatif produk (rispro) yang diajukan para peneliti Universitas Airlangga kepada pihak LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan.
b	Proposal penelitian rispro yang didanai oleh kementerian atau pihak lain	Jumlah proposal riset inovatif produk (rispro) yang didanai oleh LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan.

**RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT**

1	<b>Efektivitas Proses Bisnis</b>	
a	Ketepatan perencanaan	Jumlah revisi rencana anggaran dalam tahun berjalan
b	Serapan anggaran (rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L)	Persentase serapan dana untuk pelaksanaan kegiatan dalam satu tahun anggaran
2	<b>Konten Website</b>	
a	Konten <i>website update</i>	Jumlah konten <i>website</i> yang telah <i>update</i> selama tahun berjalan

**TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION**

1	<b>Kiprah Dosen</b>	
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di Industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yang berhasil prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	Jumlah dosen NIDN dan NIDK yang berkegiatan TriDharma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu ( <i>QS100 by subject</i> , bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.
b	Dosen profesional/tersertifikat	Jumlah dosen NIDN dan NIDK yang berkualifikasi akademik S3; atau dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri (BNSP, LSK, LSP sertifikasi internasional, <i>Fortune</i> 500, sertifikasi BUMN), atau dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional dan dunia industri.
c	Total profesor	Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS, tetap UNAIR, dan dosen khusus) di fakultas yang memiliki jabatan fungsional guru besar.
d	Staf bergelar doktor (baru)	Jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Non PNS / tetap UNAIR) dengan memiliki bukti ijazah doktor dan/atau SK penyetaraan ijazah DIKTI.





## UNIVERSITAS AIRLANGGA

### DEFINISI OPERASIONAL INDIKATOR *QS* by *SUBJECT*

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
1	<i>Targeted Subjects</i>	Seluruh fakultas diharapkan berkontribusi pada pencapaian <i>QS</i> by <i>Subject</i> berdasarkan bidang keilmuan yang relevan. Kontribusi dalam <i>subject</i> dapat bersifat multidisiplin, dalam artian satu <i>subject</i> dapat dikontribusikan oleh berbagai program studi. <i>Targeted subject</i> untuk setiap fakultas didasarkan pada kesesuaian dan potensi bidang ilmu untuk berkontribusi dalam <i>narrow subject</i> (definisi <i>QS</i> ). Daftar <i>subject</i> potensial yang dapat dikontribusikan terlampir.
2	<i>Academic Peerlist (Recorded votes)</i>	Jumlah <i>votes</i> yang dilaporkan dengan bukti dalam <i>survey academic reputation QS</i> di tahun berjalan. <i>Votes</i> dapat berasal dari akademisi luar negeri (1 <i>vote</i> = 1 <i>peer</i> ) atau akademisi dalam negeri (1 <i>vote</i> = 6 <i>peers</i> ).
3	<i>Employer Contact List (Recorded votes)</i>	Jumlah <i>votes</i> dari alumnus/pengguna lulusan nasional maupun internasional yang memilih UNAIR dalam <i>survey employer reputation QS</i> di tahun berjalan. 1 <i>vote</i> = 1 <i>peer</i> .
4	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> )	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks <i>Scopus/ISI (published)</i> .
5	Sitasi (per tahun)	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama tahun berjalan ( <i>Exclude Self Citation</i> )